

Controle de Estoque **Introdução**

Este manual foi desenvolvido com o objetivo de abordar detalhadamente todos os recursos e as rotinas das ferramentas de Estoque, envolvendo controle, análise e contagem. Esse Manual é destinado para Diretores, Compradores, Auxiliares de Compras, Auditores, Gerentes de Lojas, Encarregados de setores, Conferentes, e demais interessados e usuários.

Controle de Estoque **Iniciando**

Um bom controle de estoque não depende único e exclusivamente de inventários de estoques anuais, semestrais trimestrais, ou qualquer outra forma de contagem de todos os itens do mix de produtos da rede. Ao contrário, um controle efetivo depende de constância, regularidade e diversidade de modo de contagem. Inventariar a loja inteira é dispendioso e caro, e se não houver meios para "garantir" que a contagem tenha efeito nos períodos entre inventários, geralmente se torna uma contagem apenas para fins de cálculos de gestão em apurar posições e balancetes.

Então, falaremos aqui sobre alguns pontos importantes para o bom controle de estoque.

Primeiramente, temos que ter as rotinas operacionais bem engrenadas. Além disso, um bom conjunto de métodos e ferramentas de inventário, e uma boa análise pós-inventário.

Mas, porque as rotinas operacionais devem ser observadas para um bom controle do estoque?

Vamos especificar alguns problemas oriundos de operação.

Por exemplo, um digitador de nota fiscal o qual no momento do lançamento de um item escolhe o item errado (por motivos diversos, como má descrição do cadastro de produtos, duplicidade de cadastro, associação de código de fornecedores errada, ou mesmo inexperiência) está causando um prejuízo ao controle de estoque, bagunçando a conta corrente dos itens em questão.

Outro caso pode ser citado, o lançamento de quebras (ausência da operação, ou erros na operação de digitação ou coleta). Também podemos citar o próprio Operador de Caixa, no momento da venda, passa dois itens similares, porém com códigos de barras distintos pelo mesmo código de barras (como acontece com sucos em pó de diversos sabores). Troca de produtos para Cliente. Cancelamento de Cupom. Notas fiscais de venda, devolução, troca. Fabricação de itens com produtos da loja. São vários os fatores que podem ser vitais para que a posição de estoque esteja de acordo com a realidade.

Além disso, temos que definir um padrão para inventariar a loja. Como irá ser feito? Inventário rotativo, aliado com itens sem contagem, contagem por fornecedor e um inventário trimestral? Ou um método valendo-se do rotativo, fornecedor e inventário semestral? O método irá ficar a cargo da empresa. Porém vale ressaltar que o bom resultado depende de uma mistura equilibrada dessas ferramentas.

Vamos citar então as ferramentas existentes no sistema CP-GESTOR.

As ferramentas para contagem de estoque existentes são:

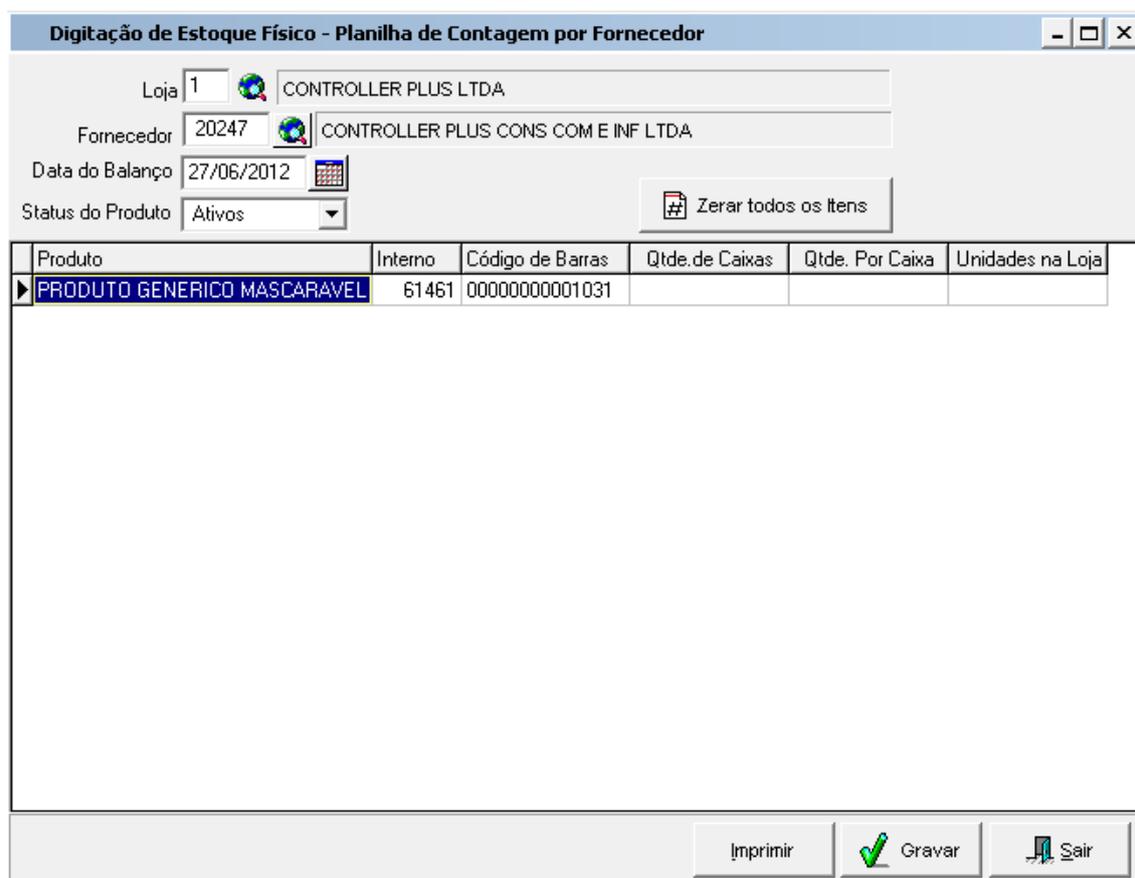
- Contagem de estoque por fornecedor
- Contagem de estoque por posição de estoque
- Contagem de estoque de itens com venda e sem contagem de estoque
- Contagem de estoque por inventário rotativo
- Contagem de itens avulsos

Controle de Estoque

Nós iremos passar abaixo as rotinas para conhecimento dos métodos manuais de lançamentos no sistema. A utilização de coletor de dados desconsidera a necessidade da utilização das ferramentas de contagem manuais, pois os itens serão informados através da coleta. Em todo caso, o conhecimento dessas ferramentas pode ser útil até para os casos de utilização de coletor de dados, se servindo dos itens escolhidos nas planilhas como “guias” de contagem, apontando os produtos a serem inventariados.

Controle de Estoque Contagem de estoque por fornecedor

Para acessar a planilha de contagem de estoque por fornecedor, acesse o menu **Movimentação → Estoque → Entrada – Estoque Físico – Planilha de Contagem por Fornecedor**. Uma tela semelhante a tela abaixo será aberta.



Produto	Interno	Código de Barras	Qtde. de Caixas	Qtde. Por Caixa	Unidades na Loja
PRODUTO GENERICO MASCARAVEL	61461	00000000001031			

Figura 1. Tela de Contagem de estoque – por fornecedor.

Vamos analisar a tela com detalhes abaixo:

Loja: Define a loja a ser inventariada.

Fornecedor: Define o fornecedor a ser escolhido para inventário. Os itens selecionados dependeram desse código do fornecedor e da qualidade do cadastro de produtos, tendo o fornecedor seu código corretamente colocado em seus itens no campo “código do fabricante”.

Data do balanço: Data utilizada para lançamento da contagem de estoque.

Zerar todos os itens: Aplica o valor 0 a todos os itens da planilha.

Gravar: Grava a planilha com as informações digitadas.

Sair: Sai da tela.

Controle de Estoque

A planilha é composta também de alguns campos. Os campos em fonte de letra na cor vermelha são as informações que não podem ser alteradas. Os campos com fonte de letra na cor azul são as informações "digitáveis". Os itens serão demonstrados nessa tela por ordem alfabética.

Produto: Descrição do item.

Interno: Código interno do item.

Código de barras: Código de barras do produto.

Quantidade de caixas: Quantidade de caixas existentes na loja.

Quantidade por caixa: Quantidade de itens em uma caixa.

Unidades na loja: Quantidade de itens na loja.

Considerando então os campos a serem digitados como "quantidade de caixas", "quantidade por caixa" e "unidades na loja", vamos supor que um Arroz foi selecionado para contagem. Foi informado que ele possuía um estoque de 50 fardos em estoque, e 72 unidades em loja. Desse modo, então o lançamento seria:

Quantidade de caixas = 50

Quantidade por caixa = 6

Unidades na loja = 72

A quantidade total do item que será lançada em estoque será $(50 \times 6) + 72 = 372$ unidades.

Aqui temos que apresentar um detalhe importante. Os itens que estiverem em branco na gravação da planilha serão considerados como **NÃO CONTADOS**, ou seja, o estoque permanecerá o anterior. Para que os itens que assumam a quantidade zero no caso do item não possuir mais nenhuma quantidade em loja, deve-se digitar 0 nos campos da planilha.

Controle de Estoque

Contagem de estoque por Posição de Estoque

A opção de contagem de estoque por posição de estoque permite inventariar produtos utilizando o estoque atual do produto. Por exemplo, pode ser solicitado o inventário dos produtos com estoque negativo, zerado, normal, ou todos, tendo em qualquer dos quatro tipos a possibilidade de filtrar um setor específico.

Para acessar essa opção, basta ir à opção **Movimentação → Estoque → Entrada Estoque Físico – Planilha de Contagem por Posição de Estoque**. Abrirá a tela igual a figura 2.

Controle de Estoque

Planilha de Contagem por Posição de Estoque

Loja: 1
 Data do Estoque: 07/01/2011
 Setor:
 Data do Balanço: 07/01/2011

Itens com Estoque:
 Negativo
 Zerado
 Normal
 Todos

Status: Todos

Pesquisar

Setor	Nome do Produto	Interno	Código de Barras	Qtde. de Caixas	Qtde. Por Caixa	Unidades na Loja
10	AGUA COCO 200ML KERO COCO TP	19542	07896828000017			
10	AGUA MINERAL CRYSTAL 1500ML C/GASS	304	07896371000144			
10	AGUA MINERAL CRYSTAL 5000ML S/GAS	104282	07896371000113			
10	AGUA MINERAL CRYSTAL 510ML S/GAS	11929	07896371000045			
10	AGUA MINERAL LINDOIA 510ML	105924	07898210050518			
10	AGUA MINERAL PRATANIA 500ML	105526	078982268860057			
10	AGUA TONICA ANTARCTICA 350ML	10920	07891991000840			
10	AGUA 20L	98865	0000000001815			
10	AGUARDENTE PITU 600ML	61034	07896607100372			
10	AGUARDENTE VELHO BARREIRO 910ML PAI	300	07896050200124			
10	AGUARDENTE YPIOCA 960ML	106331	07896383700018			
10	AGUARDENTE YPIOCA PRATA 960ML PALHA	106435	07896383700049			
10	AGUARDENTE 3 FAZENDAS 600ML PAPELAÇ	290	07896050200056			
10	APERITIVO CYNAR 900 ML	442	07891136065208			
10	APERITIVO RAIZES AMARGAS P/ TUDO 900	12046	078966885200063			
10	ASTECA FERNET 900ML	105105	07896092500534			

Gravar Imprimir Sair

Figura 2. Tela de contagem de estoque – por posição de estoque.

Loja: Loja a ser utilizada para inventário.

Data do Estoque: Data base do estoque para filtro dos itens.

Setor: Setor dos itens para filtro. Caso fique em branco, irá trazer todos os setores.

O campo só aceita dois dígitos.

Data do balanço: Data do inventário.

Negativo: Filtra apenas os itens que estejam com a quantidade atual em estoque menor do que zero (quantidade negativa).

Zerado: Filtra os itens que estejam com a quantidade atual em estoque igual a zero.

Normal: Filtra os itens com estoque normal (que não estejam nem negativos e nem zerados).

Todos: Traz os itens com todas as condições de estoque.

Controle de Estoque

Contagem de estoque Itens com venda e sem contagem

A opção de contagem de estoque dos itens com venda e sem contagem é uma ferramenta que pode ser aliada ao inventário rotativo para a obtenção de bons resultados, pois permite identificar os itens de baixa giro que nem sempre são selecionados para contagem no rotativo.

Para essa opção, Acesse **Movimentação → Estoque → Entrada – Estoque Físico – Planilha de Itens que tem venda e não tem contagem**. A figura 3 retrata essa tela.

Controle de Estoque

Digitação de Itens que tem venda e não tem contagem

Loja: Relacionar os itens que tiveram vendas e não tiveram contagem nos últimos dias.

Setor:

Data do Balanço:

Visualizar Impressão

Setor	Nome do Produto	Interno	Código de Barras	Qtde. de Caixas	Qtde. Por Caixa	Unidades na Loja
10	LEITE L.VIDA ARGENZIO 1000ML INTEGRAL*	97891	07896440700371			
10	REFRIG.COCA COLA 2000ML + 250ML PET	3599	07894900018394			
10	CERVEJA BRAHMA 350ML LATA	1072	07891149100019			
10	CERVEJA SKOL 350ML LATA	1079	07891149200504			
10	LEITE L.VIDA ELEGE 1000ML INTEGRAL	98053	07896079500151			
10	CERVEJA NOVA SCHIN 350ML LT	99336	07896052600748			
10	REFRIG.COCA COLA 2.500ML PET	104916	07894900011593			
10	CERVEJA BAVARIA 350ML LATA	10919	07891991006101			
10	OLEO SOJA LIZA 900ML	3095	07896036090336			
10	REFRIG.FANTA 2000ML LARANJA PET	20	07894900036392			
10	OLEO SOJA SADIA 900ML*	104186	07893000439238			
10	REFRIG.DOLLY 2000ML LIMAO PET	9016	07896462300139			
10	REFRIG.FANTA 2000ML UVA PET	21	07894900058390			
10	REFRIG.DOLLY 2000ML LARANJA PET	9015	07896462300122			
10	OLEO SOJA SOYA 900ML	3099	07891107101621			
10	CERVEJA KAISER 350ML LATA	1074	07896045512317			
10	REFRIG.SCHINCARIOL 2000ML ITUBAINA PE	20016	07896052600236			
10	CONHAQUE DREHER 900ML	9310	07896010002133			
10	REF.TANG 35G MARACUJA	4241	07891099691155			
10	LEITE L.VIDA ARGENZIO 1000ML DESNATAD	101390	07896440700368			
10	OLEO SOJA MG CONTECNICA	107945	07896018900035			
10	VINHO CANTINA DO VALLE 870ML SUAVE	98817	07896741609960			
10	REFRIG.COCA COLA 250ML	107963	00000078912939			
10	OLEO DE SOYA SAUDE 900ML	107770	07896248100601			
10	REFRIG.ANTARCTICA 2000ML GUARANA PE	3576	07891991001342			

Figura 3. Planilha de contagem de estoque de itens com venda e sem contagem.

Loja: Loja a ser utilizada para inventário.

Itens com venda e sem contagem nos últimos X dias: Quantidade de dias para levantamento dos itens que foram vendidos, e que nesses mesmos dias, não possuam nenhuma contagem de estoque de qualquer natureza.

Setor: Setor dos itens para filtro. Caso fique em branco, irá trazer todos os setores. O campo só aceita dois dígitos.

Data do Balanço: Data do inventário.

Controle de Estoque **Contagem de estoque Inventário Rotativo**

Uma excelente ferramenta de controle de estoque permite que o processo de inventariar o estoque seja pulverizado diariamente na loja, gerando uma quantidade de produtos a serem contados. Assim, se estipula em média de X itens por dia, que serão trazidos da ordem do mais vendido para o menos vendido, excetuando-se os que tiveram contagem nos últimos X dias.

Opção **Movimentação** → **Estoque** → **Entrada** – **Estoque Físico** – **Contagem de Estoque por Inventário Rotativo.**

Digitação de Estoque Físico - Via Planilha de Contagem de Inventário Rotativo

Loja: Listar os Itens que mais venderam nos últimos dias utilizando a data base e que não tiveram contagem de estoque nos últimos dias. Data do Inventário

Código do Setor: Agrupar Por:

Setor	Nome do Produto	Interno	Código de Barras	Qtde. de Caixas	Qtde. Por Caixa	Unidades na Lo
10	CERVEJA BAVARIA 350ML LATA	10919	07891991006200			
10	CERVEJA BRAHMA 350ML LATA	1072	07891149010509			
10	CERVEJA ITAIPAVA 350ML LATA	21988	07897395020101			
10	CERVEJA KAISER 350ML LATA	1074	07896045512317			
10	CERVEJA NOVA SCHIN 350ML LT	8505	07896052600748			
10	CERVEJA SKOL 350ML LATA	1079	07891149200504			
10	OLEO SOJA SAUDE 900ML	62301	07896248100601			
10	REFRIG.COCA COLA 2000ML PET	3599	07894900018394			
10	REFRIG.COCA COLA 2000ML RETORNAVEL	72275	07894900014211			
10	REFRIG.DOLLY 2000ML GUARANA PET	9014	07896462300115			
20	ACUCAR REFINADO ALTO ALEGRE 1KG	15124	07896508200034			
20	ACUCAR REFINADO MAIS DOCE 1KG	71178	07896699500012			
20	ACUCAR REFINADO UNIAO 1KG	95	07891910000203			
20	ARROZ CAMIL TP1 5KG	449	07896006711155			
20	ARROZ ROSALITO TP1 5KG	13856	07896046400033			
20	ARROZ ROSALITO TP2 5KG	11336	07896046400040			
20	CAFE PILAO 500G	943	07896089012507			
20	CESTA BASICA COMUM UN.	11051	00000000000500			
20	FEIJO CARIOCA CAMIL 1KG	1989	07896006744115			
20	TAXA ENTREGA LI1	74382	00000000000932			
30	AGUA SANIT CANDURA 2000ML	19601	07896105500094			
30	LAVA ROUPAS ACE 1KG ACAD INSTATANEA	83180	07501007499994			

Tipo de Impressão: Matricial Modo Gráfico

Figura 4. Planilha de contagem de estoque de inventário rotativo.

Loja: Loja a ser utilizada para inventário.

Listar os itens que mais venderam nos últimos: Quantidade de itens que o sistema irá sugerir para cada setor (ou para um setor específico, caso esteja sendo filtrado pelo campo de "setor").

Data base: Data do último movimento, usado para selecionar os itens para contagem. Essa data deve ser geralmente um dia anterior ao atual para os casos de processamento de vendas noturno, e pode ser a data atual para os processamentos de vendas on-line.

Setor: Setor dos itens para filtro. Caso fique em branco, irá trazer todos os setores. O campo só aceita dois dígitos.

Data balanço: Data do inventário.

Controle de Estoque Contagem de estoque Itens Avulsos

No caso de itens a serem contados de forma avulsa, aleatoriamente, existe a ferramenta de contagem de estoque, simplesmente jogando o código de barras do item e a quantidade em estoque.

Para utilizar essa ferramenta, vá à opção **Movimentação → Coletor de Dados → Conta Estoque**.

Controle de Estoque

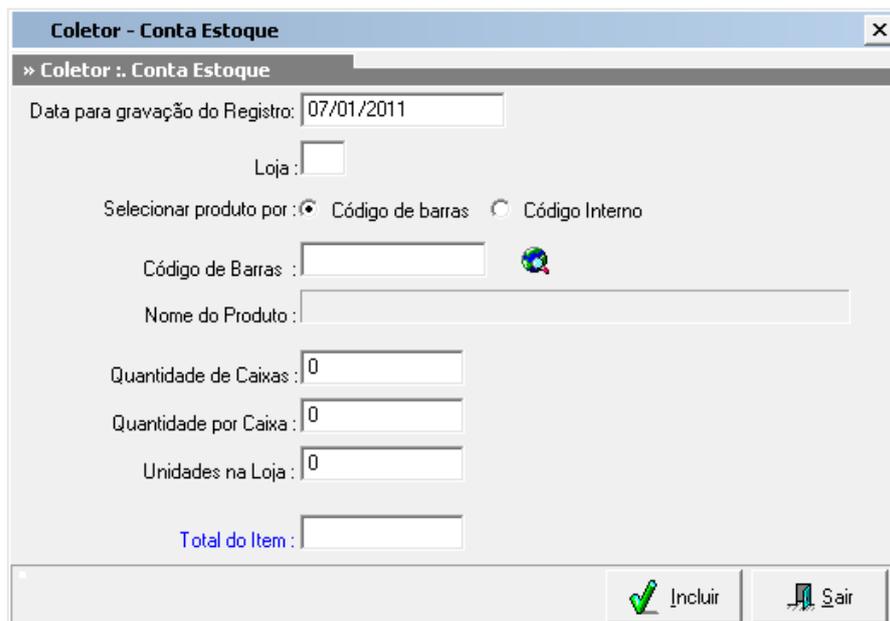


Figura 5. Tela de contagem de estoque de itens avulsos.

Data para geração do registro: Data da contagem do estoque.

Loja: Loja a ser utilizada para inventário.

Código de barras: Código de barras do item.

Quantidade de Caixas: Quantidade de caixas fechadas (ou fardos, engradados, etc.) existente em estoque.

Quantidade por Caixa: Quantidade de itens por caixa (ou fardos, engradados, etc.).

Unidades na loja: Unidades existentes na loja.

Total do Item: Total da contagem de estoque do item. Será calculado automaticamente, sendo multiplicado a quantidade de caixas por quantidade por caixas, e somado a unidades na loja.

Controle de Estoque Como proceder?

Como complemento, podemos acrescentar aqui que para o melhor aproveitamento dessas ferramentas e devido ao método de processamento de vendas ser feito geralmente no final do dia, recomendamos que o inventário seja feito nos períodos em que a loja esteja fechada.

Mesmo para casos de venda on-line (cupom a cupom), a recomendação persiste, porque o envio de vendas trabalha com um "atraso" (delay) de informações, enviando as vendas para o concentrador do programa da frente de caixa em intervalos, como por exemplo, a cada 1 minuto.

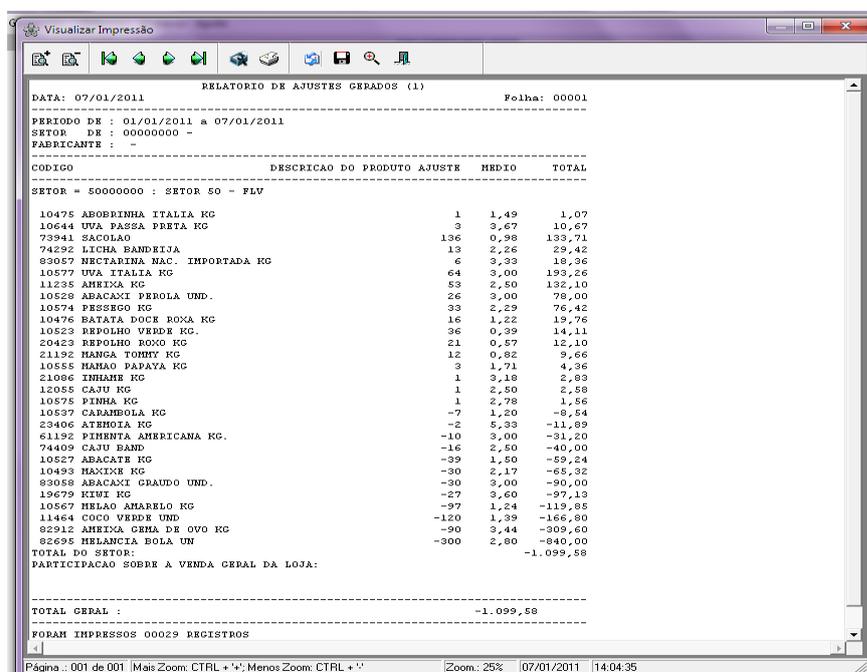
Controle de Estoque

O motivo é claro. Com a loja aberta, fica inviável identificar todos os pontos de incidência de mercadorias (produto na gôndola correta, produto fora de gôndola, produto em caixa para devolução, produto no carrinho de compra do cliente, produto sem baixa para descarte, ou para fabricação própria). Assim, obtemos um alto aproveitamento do inventário.

Controle de Estoque Análise de críticas ou ajustes gerados

Após o inventário realizado, deve-se emitir uma crítica do processo. Essa crítica é passo importante para a definição dos resultados, pois colabora na identificação de possíveis erros de contagem, má alocação do produto na gôndola, má organização e layoutização para contagem, habilidade do inventariante, além de também ajudar a identificar quebras dos itens. Com um trabalho de prevenção e perdas bem feito, o **Inventário Rotativo** aliado ao **relatório de ajustes gerados** e ao **relatório de motivos de descartes**, os efeitos sobre os resultados da loja podem ser surpreendentes.

Para emitir um relatório de Ajustes Gerados, acesse a opção **Relatórios Gerenciais** → **Estoque** → **Ajustes Gerados**. O relatório irá pedir informações como loja, data inicial e final, esses campos obrigatórios, além de opcionais como setor e fornecedor, que pode filtrar e trazer números mais específicos. Mostramos um exemplo do relatório abaixo.



CODIGO	DESCRICAO DO PRODUTO AJUSTE	MEDIO	TOTAL
10475	ABOBRINHA ITALIA KG	1	1,49
10644	UVA PASSA PRETA KG	3	3,67
73941	SACOLAO	136	0,98
74242	LICHA BANDEIJA	13	2,26
83057	NECTARINA MAC. IMPORTADA KG	6	3,33
10577	UVA ITALIA KG	64	3,00
11235	AMEIXA KG	58	2,50
10529	ABACAXI PEROLA UND.	26	3,00
10574	PESEGO KG	33	2,29
10476	BATATA DOCE ROXA KG	16	1,22
10523	REPOLHO VERDE KG.	36	0,39
20423	REPOLHO ROXO KG	21	0,57
21192	MANGA TOMMY KG	12	0,82
10555	MAMAO PAPAYA KG	3	1,71
21086	IMBIRE KG	1	3,18
12055	CAJU KG	1	2,50
10575	PINHA KG	1	2,78
10527	CARAMBOLA KG	-7	1,20
23406	ATERRIA KG	-2	5,33
61192	PIHENTA AMERICANA KG.	-10	3,00
74409	CAJU BAND	-16	2,50
10527	ABACATE KG	-39	1,50
10493	MAXINE KG	-30	2,17
83058	ABACAXI GRAUDO UND.	-30	3,00
19679	HIVI KG	-27	3,60
10567	MELAO ABARELO KG	-97	1,24
11464	COCO VERDE UND	-120	1,39
82912	AMEIXA CEMA DE OVO KG	-90	3,44
82695	HELANCIA BOLA UN	-300	2,80
TOTAL DO SETOR:			-1.099,58
PARTICIPACAO SOBRE A VENDA GERAL DA LOJA:			
TOTAL GERAL :			-1.099,58

Figura 6. Exemplo de relatório de ajustes gerados.

O que são os ajustes gerados? Tomamos como exemplo um produto que tenha, por exemplo, uma quantidade 30 em estoque no sistema CPGESTOR, porém não sabemos qual a situação do estoque físico do produto. Realizamos uma contagem de estoque, e identificamos que o item está com 26 unidades físicas na loja. O CPGESTOR irá entender que o item tinha um estoque de 30 unidades, mas a partir dessa data irá assumir 26. Então o que acontece com as 4 unidades?

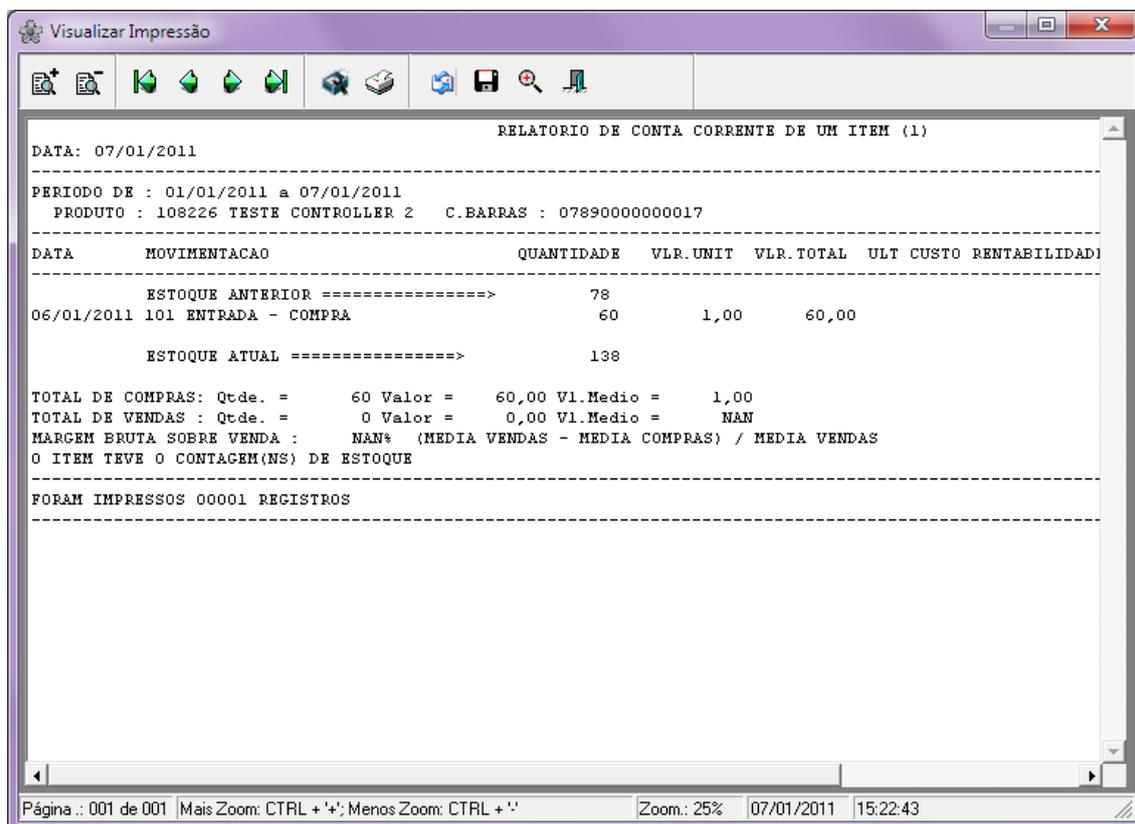
Para classificar essa "perda" do item, denominamos de ajuste. Ele corrige o estoque virtual do sistema, e é o número que pode fornecer as tão valiosas informações as quais nos referimos alguns instantes acima. Lembrando que o ajuste pode ser tanto negativo (para perdas) como positivo (para "ganhos", o que soa um tanto estranho, sendo esse um caso geralmente ligado a não digitação de notas fiscais ou má contagem no último inventário.).

Controle de Estoque Relatórios de Posição de Estoque – Conta Corrente

Controle de Estoque

Esse relatório é igual a informação da tela do cadastro do produto, guia conta corrente. Ele mostra a vida do produto no período X escolhido, mostrando todos os tipos de movimentações que afetem seu estoque.

Para emitir esse relatório, escolha a opção **Relatórios Gerenciais → Estoque → Conta Corrente**.



RELATORIO DE CONTA CORRENTE DE UM ITEM (1)

DATA: 07/01/2011

PERIODO DE : 01/01/2011 a 07/01/2011
 PRODUTO : 108226 TESTE CONTROLLER 2 C.BARRAS : 07890000000017

DATA	MOVIMENTACAO	QUANTIDADE	VLR.UNIT	VLR.TOTAL	ULT CUSTO	RENTABILIDADE
	ESTOQUE ANTERIOR =====>	78				
06/01/2011	101 ENTRADA - COMPRA	60	1,00	60,00		
	ESTOQUE ATUAL =====>	138				

TOTAL DE COMPRAS: Qtde. = 60 Valor = 60,00 Vl.Medio = 1,00
 TOTAL DE VENDAS : Qtde. = 0 Valor = 0,00 Vl.Medio = NAN
 MARGEM BRUTA SOBRE VENDA : NAN% (MEDIA VENDAS - MEDIA COMPRAS) / MEDIA VENDAS
 O ITEM TEVE O CONTAGEM(NS) DE ESTOQUE

FORAM IMPRESSOS 00001 REGISTROS

Página.: 001 de 001 Mais Zoom: CTRL + '+'; Menos Zoom: CTRL + '-' Zoom.: 25% 07/01/2011 15:22:43

Figura 6. Relatório de Conta corrente do item.

Controle de Estoque

Relatórios de Posição de Estoque – Posição de Estoque

O relatório ao qual interessa a maior parte das pessoas mostra a posição de estoque virtual da loja no dia. Parte fundamental para análise de desempenho da empresa, ajuda também em tomadas de decisões estratégicas.

Esse relatório também pode ser emitido por setor, fabricante, além de ter 3 formatos, o primeiro mostrando o estoque total, o segundo mostrando o estoque negativo (virtual), e o terceiro mostrando o estoque excessivo (baseado nos dias para média de venda que for utilizada para emitir o relatório).

Para esse relatório ser emitido, entrar em **Relatórios Gerenciais → Estoque → Posição de Estoque**.

Controle de Estoque

Visualizar Impressão

RELATORIO DE POSICAO DE ESTOQUE (1)

DATA: 07/01/2011 Folha: 00001

DATA : 07/01/2011 TIPO : Estoque Normal DIAS P/ MEDIA DE VENDAS : 0
 SETOR DE : FABRICANTE : TODOS FORNECEDORES

CODIGO DESCRICAO	CAIXA	ESTOQUE	CUSTO	TOTAL
SETOR = 10000000 : MERCEARIA				
42396	07896075995739	AMAC BABY SOFT 2L TOQUE DE ALEGRIA	2,0	12 2,62 31,44
6402	07896105500117	AMAC CANDURA 2L CLASSIC	12,5	75 2,58 193,50
4615	07891038106511	AMAC COMFORT 2L CLASSIC AZUL	16,7	100 5,26 526,00
9725	07896098902400	AMAC YPE 2L ACONCHEGO	47,2	283 3,12 882,96
35292	07895800406915	ANTI SEP BUCAL LISTERINE 250ML FRE	1,0	12 5,71 68,52
55506	07898919411269	COND EH 300ML ANTIIDADE	0,3	3 11,67 35,01
61752	07506195153857	COND HEAD&HOULDER 200ML ANTI COCEI	1,0	12 6,56 78,72
5868	07891037145351	COND SEDA 350ML SOS CERAMIDAS	0,9	11 4,46 49,06
61040	07898919411856	DES AERO EH 16SML DIARIO	0,6	7 6,27 43,89
17010	04005808229765	DES AERO NIVEA 90C SPORT M	0,6	7 7,25 50,75
15065	04005808816118	DES ROLLON NIVEA 50ML DRY COMFORT	0,2	2 4,59 9,18
9463	07891177816852	DES SPRAY NIVEA 90ML FRESH NATURAL	1,1	27 2,14 57,78
2077	07891022638004	DET LIQ LIMPOL 500ML NEUTRO	13,4	322 0,82 264,04
12897	07896524721025	DET LIQ SOBEL 500ML LIMAO	2,8	67 0,48 32,16
51187	07896056401426	DET LIQ URCA 500ML LIMAO	0,6	14 0,87 12,18
3364	07896098900253	DET LIQ YPE 500ML CLEAR	69,1	1.659 0,74 1.227,66
52026	07501007418193	DET PO ACE 2KG ERVA DOCE SACHE	0,2	1 5,32 5,32
50849	07590002036990	DET PO ARIEL 2KG OXIAZUL	0,2	1 8,72 8,72
34361	07891150008298	DET PO SURF 1KG UM DIA PARQUE	0,5	9 2,75 24,75
62202	07891182990189	ESMALTE RISQUE REGULAR 8ML CINTURA	1,0	6 2,04 12,24
62201	07891182990196	ESMALTE RISQUE REGULAR 8ML MEIA CA	1,0	6 2,04 12,24
62203	07891182990202	ESMALTE RISQUE REGULAR 8ML VANGUAR	1,0	6 2,04 12,24
61668	07891182036771	ESMALTE RISQUE 7 VERMELHOS 8ML SAN	1,0	6 1,85 11,10
61305	07898067950771	FRALDA CLIN OFF PQ SUP SECA C/36	2,4	12 9,17 110,04
32529	07506195100288	FRALDA DESC PAMPERS PACOTAO NOT/DI	0,7	4 15,79 63,16
49344	07501001393977	FRALDA DESC PAMPERS SUPERSEC HIPER	2,3	7 23,42 163,94
32524	07501006745054	FRALDA DESC PAMPERS TOTAL COMFORT	2,0	12 13,48 161,76
35724	07896007512317	FRALDA DESC T MONICA TR PROTECAO	15,2	137 11,87 1.626,19
5184	00000078907850	HID CORP PAIXAO 200ML ONLY YOU	4,3	102 2,63 268,26

Página.: 001 de 271 Mais Zoom: CTRL + '+'; Menos Zoom: CTRL + '-' Zoom.: 25% 07/01/2011 15:05:22

Figura 6. Relatório de Posição de Estoque da Loja.

Além disso, temos nesse relatório uma fonte de informação valiosa para identificar os itens em excesso na loja e que tem potencial para participar de um tablôide ou oferta sem que haja necessidade de compra dele.

Conseguimos também através do estoque negativo identificar os itens que estão tendo maiores problemas para inventário em loja. A condição de "negativo" atrai os olhos da Prevenção de Perdas, que vasculha o histórico do item e a sua vida. Assim, é possível ter os itens para os quais a equipe irá procurar erros operacionais, falhas em contagens anteriores, erros de digitação, e demais problemas que possam ocorrer.

Controle de Estoque O controle de Estoque - Finalizando

Para que o controle de estoque seja efetivo, lembramos aqui de algumas características importantes para o gestor: Persistência, perfeccionismo e força de vontade.

Frente a tantos problemas que possam surgir nos inventários e no controle do estoque, é comum o desleixo e relaxo do gestor. Para o sucesso, é necessário que a empresa esteja afinada. E essa afinação é dependente de um bom controle de estoque.

Então não fique ai parado! Levante as suas necessidades, estabeleça uma meta, trace os caminhos a percorrer e inicie o controle de estoque.